

# BERLINS ENERGIEZUKUNFT NACHHALTIG GESTALTEN

GESCHÄFTSBERICHT 2019



NETZGESELLSCHAFT  
BERLIN • BRANDENBURG

# EIN ZUKUNFTSFÄHIGES GASNETZ FÜR BERLIN

Die NBB hat sich 2019 als große Netzgesellschaft komplett neu aufgestellt – für eine zukunftssichere Versorgungsinfrastruktur der Hauptstadtregion.



Maik Wortmeier (links) und Frank Behrend

## Sehr geehrte Damen und Herren,

nur wer sich ändert, bleibt sich treu, heißt es. In diesem Sinn blicken wir auf ein für die NBB gutes Jahr 2019 zurück. Wir konnten rund 300 neue Kolleginnen und Kollegen willkommen heißen. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der BEGA.tec, des bisherigen Teilbetriebs Messtechnik der GASAG Solution Plus GmbH und der Netzabrechnung der BAS Kundenservice arbeiten nun direkt unter dem Dach der NBB.

Mit nunmehr 730 Mitarbeitern sind wir noch besser in der Lage, für unsere Kunden vieles direkt zu erledigen, das wir bisher in die Hände externer Dienstleister legen mussten. Und wir versorgen nicht nur, sondern sorgen auch vor: Allein im technischen Bereich machen wir in Berlin und Brandenburg derzeit 39 Auszubildende und mehr als 20 Studierende fit für ihre und unsere Zukunft.

**Maik Wortmeier**

Vorsitzender der Geschäftsführung

Bei so viel Wachstum ergab sich aber auch die Notwendigkeit, die Abläufe im Unternehmen neu zu denken. Strukturen mussten angepasst werden, althergebrachte Abläufe kamen auf den Prüfstand. Das erforderte Flexibilität von unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, für die wir ihnen an dieser Stelle noch einmal danken möchten. Von der „neuen“ NBB sind wir fest überzeugt. Unser Unternehmen ist gut für kommende Herausforderungen gerüstet. Dass sich die Anstrengung gelohnt hat, zeigen die Zahlen: Die Netznutzungsentgelte blieben 2019 auf niedrigem Niveau konstant – gut für jeden Verbraucher.

Gerade heute sehen wir: Verlässlichkeit und Zukunftssicherheit sind wichtige Dinge. Auch in dieser Hinsicht hat die NBB im vergangenen Jahr die Weichen für eine (versorgungs)sichere Zukunft gestellt.

Wir haben viel gebaut und investiert, um unsere Netze fit für viele weitere Betriebsjahre zu machen. Wir haben die nächsten Schritte der Digitalisierung unseres Unternehmens vollzogen. Und wir haben für uns festgelegt, welche Beiträge zur Energiewende wir noch leisten und wie unsere Netze auch in einer klimaneutralen Zukunft noch eine wichtige Rolle spielen können.

Und nicht zuletzt haben wir 2019 den Grundstein für unsere neue Zentrale auf dem EUREF-Campus in Berlin-Schöneberg gelegt. Gleich neben dem berühmten historischen Gasometer wollen wir dort ab 2021 daran arbeiten, noch kundenfreundlicher, nachhaltiger und effizienter zu werden.

Wir freuen uns schon auf die Zukunft!

**Frank Behrend**

Geschäftsführung

## Für mehr Effizienz und Partnerschaft

Für die sichere und umweltschonende Energieversorgung der Hauptstadtregion ist Erdgas unverzichtbar. Davon profitieren Berlin und Brandenburg zugleich.

Wir tragen durch den Ausbau, die Instandhaltung und die technische Weiterentwicklung unseres Gasverteilnetzes und aller dazugehörigen Infrastrukturen einen wichtigen Teil zu dieser Versorgung bei und begleiten die Hauptstadt Berlin eng auf ihrem Weg zur CO<sub>2</sub>-Neutralität.

Für diese klimaneutrale Zukunft machen wir unser Netz fit. Ein entscheidender Schlüssel dieser Zukunft könnte Power-to-Gas sein: Die Produktion von Wasserstoff aus überschüssiger regenerativer Energie, die sonst ungenutzt bleiben würde.

Power-to-Gas ist eine der technologischen Stützen für das Gelingen der Energiewende. Denn Wasserstoff lässt sich sehr gut speichern, viel besser als elektrische Energie. Aber die aus Sonne oder Wind gewonnene Energie muss transportiert werden – und hier kommt die NBB ins Spiel: Wir werden unser Netz für die sogenannten grünen Gase ertüchtigen.

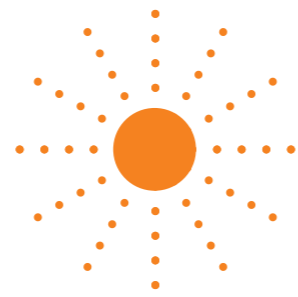
Nachdem die NBB im vergangenen Jahr die Situation analysiert hat, sollen nun in naher Zukunft Referenzprojekte folgen. Berlin wird dabei vom Nachbarn Brandenburg profitieren: Das grüne Potenzial liegt vor der Haustür, ob bei Wasserstoff oder Bio-Erdgas.

In Brandenburg wird grüne Energie produziert und gelangt über das NBB-Verteilnetz nach Berlin, um die steigende Zahl von Abnehmern in der Hauptstadt zu versorgen. Mit ihren Töchtern Kompetenzzentrum Kritische Infrastrukturen (KKI) und der infrest Infrastruktur eStraße ist die NBB zudem Vorreiterin in Sachen Versorgungssicherheit. Für den innovativen Online-Baustellenatlas von infrest gab es Ende 2019 den Berliner Umweltpreis Green Buddy Award. Das Kompetenzzentrum hat seine Professionalität mit Beginn der Corona-Pandemie noch deutlicher als sonst unter Beweis stellen können – und das nicht nur für Berlin. Für Kommunen und die NBB sind insbesondere die Konzessionsverträge eine solide Basis, denn sie ermöglichen eine vorausschauende Planung und die Realisierung notwendiger Bauvorhaben, um die Versorgungssicherheit zu erhöhen und die Energiewende durch innovative Ideen mitzugestalten. Darauf kann man im wahrsten Sinne des Wortes aufbauen.

### Umzug 2021

## Grundsteinlegung auf dem EUREF-Campus

Auch auf dem EUREF-Campus in Berlin-Schöneberg gibt es heute schon diverse Projektpartnerschaften, die Berlin-Brandenburg zu einer immer klimaeffizienteren Region machen sollen. 2019 wurde der Grundstein für die neue NBB-Zentrale auf dem Campus gelegt, 2021 wollen wir einziehen. Dann wird sich diese Arbeit noch intensivieren.



## Für eine hohe Versorgungssicherheit

Zuverlässigkeit, die Sicherstellung der Versorgung mit Erdgas und eine hohe Versorgungsqualität stehen für uns an allererster Stelle. Dafür haben wir 2019 rund 100 Millionen Euro in den Bau, die Wartung und Instandhaltung unseres Netzes und unserer Anlagen investiert. Mit allein 22 Millionen Euro ist der Neubau der Erdgasübernahmestation Buckow veranschlagt, mit dem wir im Jahr 2019 begonnen haben.

Auch unsere Partner profitieren von den NBB-Investitionen. Drei Millionen Euro hat der neue Hochdruck-Netzanschluss für das Vattenfall-Heizkraftwerk Reuter West im Nordwesten Berlins gekostet, mit einer Anschlussleistung von 240 MW.

Einer anderen Art der Versorgungssicherheit dient die neue Ausbildungswerkstatt, die die NBB im vergangenen Jahr in Berlin-Weißensee eingerichtet hat. Rund 80 Menschen erwerben derzeit im Unternehmen einen Berufsabschluss, 39 davon in technischen Berufen.

**Wir passen unsere Strukturen und Abläufe kontinuierlich an. So können wir jedem Kunden einfach bei jedem Anliegen helfen.**

## Für zufriedene Kunden

Online den Netzanschluss organisieren? Die NBB macht's möglich. Über unser Kundenanschlussportal können Pläne, Vollmachten und andere Unterlagen digital übermittelt und der Status der Bearbeitung jederzeit abgefragt werden. Alles wird digital archiviert, auch die gesamte Kommunikation bleibt online verfügbar.

Die NBB wird digitaler, dieser Prozess wird sich auch in Zukunft fortsetzen. Gleichzeitig passen wir unsere Strukturen und Abläufe kontinuierlich an, um jedem Kunden möglichst einfach bei jedem Anliegen helfen zu können, auch über die bislang bewährten Kommunikationskanäle wie E-Mail oder Telefon hinaus. Das war 2019 so. Und es wird so bleiben.

## Für gutes Klima

Seit Jahrzehnten hat die NBB als Teil der GASAG-Gruppe die Hauptstadt auf dem Weg, bis 2050 klimaneutral zu sein, begleitet. Zugleich hat sie die Klimaschutzpolitischen Ziele als eigene Verpflichtung betrachtet. Die NBB arbeitet schon längst an dieser Zukunft – von der technischen Optimierung des Gasverteilnetzes über die Forschung zum Transport von Wasserstoff in unseren Gasleitungen bis zu vielen internen Maßnahmen im Unternehmen. Dabei ist in den vergangenen 20 Jahren bereits viel passiert: Erdgas hat sich als Energieträger Nummer eins im Wärmemarkt Berlins etabliert und im Osten der Stadt die Kohle sowie im Westen das Öl abgelöst. Noch ist das Potenzial nicht ausgeschöpft. Gemeinsam mit ihren Partnern in Berlin und Brandenburg ist die NBB Baustein einer grünen Zukunft.



# UNTERNEHMENS- KENNZAHLEN 2019

		2019	2018	2017
<b>Technik</b>				
Transportmenge	Gwh	43.086*	43.012*	42.783*
Rohrnetzlänge	km	14.026,1*	13.913,4*	13.869,3*
Hochdruck	km	2.960,8*	2.947,8*	2.945,2*
Versorgungsnetz	km	11.065,3*	10.956,6*	10.924,1*
Netzanschlüsse	Stück	346.308*	340.735*	336.488*
Installierte Gaszähler (inkl. ZMU/TMU)	Stück	775.109*	778.940*	781.674*
<b>Personal</b>				
Mitarbeiter	Anzahl	730*	421*	417*
<b>Jahresabschluss</b>				
Bilanzsumme	Mio. €	132,4*	130,5*	128,9*
Festkapital der Kommanditisten	Mio. €	1,0*	1,0*	1,0*
Umsatz	Mio. €	418,0	398,0	400,4
EBIT	Mio. €	-25,0	-18,8	10,6
Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	Mio. €	-23,8	-17,9	8,7
Operativer Cashflow	Mio. €	-20,0	14,6	19,4

\*per 31.12. des Geschäftsjahres

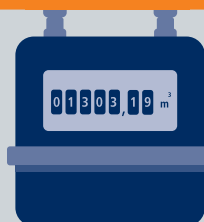
Rohrnetzlänge

**14.026\*** km



Transportmenge

**43.086\*** Gwh



Installierte Gaszähler

**775.109\*** Stück



Mitarbeiter

**730\***

# UNSER GESCHÄFTSJAHR 2019

Operativ war 2019 für die NBB ein sehr gutes Jahr. Es war geprägt von großen Investitionen ins Netz, die Zahl von über 5.500 neuen Netzanschlüssen – etwas über 3.000 davon allein in Berlin – ist ein ausgesprochen positives Ergebnis.

Die Menge des transportierten Erdgases lag in etwa auf dem Niveau des Vorjahres und über dem des Jahres 2017. Angesichts der beiden sehr warmen Jahre 2018 und 2019 ist das als Erfolg anzusehen. Auch wenn ein kälterer Winter für ein noch besseres Betriebsergebnis gesorgt hätte.

Ausgesprochen positiv dürfte sich in Zukunft die Integration neuer Unternehmensteile bemerkbar machen. In den Bereichen Instandhaltung und Wartung, Messtechnik und Abrechnung ist die NBB dadurch besser aufgestellt, dort halten wir die Wertschöpfung nun in eigenen Händen.

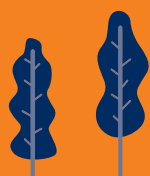
Sie wollen mehr erfahren über das NBB-Geschäftsjahr 2019? Unseren vollständigen Geschäftsbericht 2019 können Sie unter folgender Webadresse abrufen.

[www.nbb-netzgesellschaft.de/ueber-die-nbb/wer-wir-sind/unternehmensberichte](http://www.nbb-netzgesellschaft.de/ueber-die-nbb/wer-wir-sind/unternehmensberichte)

Oder scannen Sie einfach den QR-Code: Darüber werden Sie automatisch zur Online-Fassung des Berichts geleitet, den Sie auch als interaktive PDF-Datei herunterladen können.



Sie möchten ein Exemplar per Post? Dann schreiben Sie eine kurze Mail an [info@nbb-netzgesellschaft.de](mailto:info@nbb-netzgesellschaft.de). Wir senden Ihnen den Bericht dann gerne zu.



## NBB Netzgesellschaft Berlin-Brandenburg mbH & Co. KG

An der Spandauer Brücke 10 · 10178 Berlin  
Telefon 030 81876-0 · Fax 030 81876-3099  
[www.nbb-netzgesellschaft.de](http://www.nbb-netzgesellschaft.de)



EIN UNTERNEHMEN DER  
**GASAG**  
GRUPPE

